



Stichting Paardrijden voor Gehandicapten Den Haag
Lid FPG onder nr. 27
Madurodam manege



MAATSCHAPPELIJK JAARVERSLAG 2024

Voorzitter:	G.E. Wassenaar
Vice-voorzitter:	J. de Widt-Bakker
Penningmeester:	W. van der Marel
Secretaris:	Y.S. Visser
Leden:	L. Mekking G. Nijland
Instructrices:	Jacintha Pouwels-Perrenet Anouk de Man Laura van de Sande-Boon Simone Woltman
Desiree Streur (tot 01-09-2024)	
Bedrijfsleider:	Jacintha Pouwels-Perrenet
Algemeen medewerker:	Henk Idema
Fysiotherapeuten:	Jera Meilof, Basalt Revalidatie kinderen (Mytyschool de Piramide); Inez van der Ham (Basalt Revalidatie)
Secretariaat:	Y.S. Visser Tomatenstraat 108 2564 CW Den Haag
Bank nr.:	NL32 INGB 0000 7510 00 t.n.v. Stg Paardrijden voor Gehandicapten
Adres manege:	Madurodam Manege: Daal en Bergselaan 25 2565 AB Den Haag
Telefoon manege:	070-3686138
Website:	www.madurodammanege.nl info@madurodammanege.nl
Kvk nr.	41152023

Inleiding

2024 was een bewogen jaar voor Stichting Paardrijden voor Gehandicapten. Zo verwelkomden wij drie nieuwe paarden: Pinoccio, Floris en Meis, maar moesten wij helaas ook afscheid nemen van onze trouwe paarden: Sem, Nick en Pytske.

In het bijzonder zijn wij dankbaar voor de vele vrijwilligers die tezamen met onze enthousiaste bedrijfsleider en instructrices het dagelijks mogelijk maken om de manege draaiende te houden in verschillende vormen van onder ondersteuning.

Met de stijgende exploitatie kosten en de beschikbare subsidie van de gemeente Den Haag blijft het elk jaar weer een uitdaging om de begroting sluitend te krijgen. Dankzij de steun van particuliere donaties, fondsen en stichtingen voor specifieke projecten is het mogelijk om de ruiterbijdrage beperkt te verhogen waardoor de doelgroep kan blijven profiteren van het therapeutisch paardrijden.

Bestuur

Het bestuur heeft in 2024 zeven keer vergaderd. Een deel van deze vergaderingen is deels bijgewoond door de bedrijfsleider waarin zij verslag deed van de ontwikkelingen en voortgang op de manege ten aanzien van de medewerkers, vrijwilligers, ruiters, paarden en overige zaken die van belang waren. Daarnaast zijn er regelmatig werkbijeenkomsten geweest tussen een afvaardiging van het bestuur en de instructrices.

In de tweede helft van het jaar is mevrouw Lieke Mekking toegetreden tot het bestuur. Mevrouw Mekking heeft de portefeuille Onderhoud. In het afgelopen jaar is op zoek gegaan naar een bestuurslid dat de portefeuille Personeelszaken gaat vervullen aangezien de portefeuille Personeel nu erbij gedaan wordt door mevrouw Visser die al de rol van secretaris heeft. Wij zijn voornemens om begin 2025 een extra bestuurslid aan te stellen.

Het bestuur heeft begin 2021 het meerjarenbeleidsplan 2021 – 2025 goedgekeurd. Bij het meerjarenbeleidsplan gaat het om de strategie voor de langere termijn. Over de keuzes die gemaakt moeten worden, om in te spelen op veranderende omstandigheden en waarmee de missie en doelstellingen van de stichting gerealiseerd kunnen blijven voor de langere termijn.

In 2024 zijn onder meer de volgende doelstellingen opgepakt en gerealiseerd:

- uitbreiding van de lessen voor mensen met een beperking;
- het wegwerken van een groot deel van de wachtlijst;
- verdere professionalisering van de bedrijfsvoering met behulp van HTP en digitalisering;
- werven van nieuwe doelgroepen;
- het verder verbeteren van het welzijn van de paarden in lijn met de regels en adviezen van de sectorraad Paarden (SRP).

Financiële zaken

Het is in 2024 gelukt om voldoende vermogensfondsen te benaderen zodat op deze wijze de project uitgaven en in beperkte mate ook de exploitatiekosten konden worden gefinancierd. Helaas moest ook de ruiterbijdrage weer omhoog. Om de Madurodam Manege financieel 'in leven' te houden, dragen vele direct en indirect betrokkenen een steentje bij. Zonder al deze financiële steun zou de manege geen bestaansrecht (meer) hebben. Voor 2024 geldt dat het financieel resultaat m.b.t. de exploitatie nagenoeg in balans is. Het financieel verslag met

exacte financiële gegevens zal eind juni 2025 ter beschikking komen en op de website worden gepubliceerd. Ten slotte: gezien het feit dat de exploitatiekosten als gevolg van aanhoudende prijsstijgingen zullen toenemen, is het reëel dat ook in 2025 de ruiterbijdragen helaas verder omhoog zullen moeten. Ook zijn er enige vervangingsinvesteringen noodzakelijk. Daardoor is De Madurodam Manege voor zowel projecten en gelukkig in iets mindere mate voor de exploitatie aangewezen op de gewaardeerde subsidiebijdrage van de gemeente Den Haag, giften van particulieren en vermogensfondsen.

Ruiters, lessen en andere activiteiten

Bij aanvang van het jaar bedraagt het aantal ruiters rond de 175 en vinden er wekelijks 50 lessen plaats. Aan het eind van het jaar zijn er 140 mindervalide ruiters en 18 valide ruiters. De valide ruiters rijden zelfstandig (zonder een vrijwilliger ernaast) en helpen ons met het rijden en in conditie houden van de paarden in vooral draf en galop. Inmiddels is de wachtlijst helaas opgelopen naar 50 ruiters. Dit is mede veroorzaakt door het uitvallen van een instructeur en een gebrek aan beschikbare vrijwilligers. Wij geven voorrang aan ruiters die worden doorverwezen via Basalt revalidatiecentrum. Helaas ervaren wij dat verschillende van onze ruiters de lessen niet meer kunnen betalen. Dankzij donaties van fondsen zoals Fonds Kind & Handicap lukt het ons om voor verschillende ruiters met een beperking externe financiering te kunnen realiseren.



Primair doel van de SPG was en is om meer kinderen en volwassenen met een beperking in de gelegenheid te stellen het paardrijden te kunnen beoefenen.

Voor het goed besteden van de ruimte die over is in het lesrooster is de Madurodam Manege van start gegaan met een uitbreiding van activiteiten zoals verhuur van de binnen manege en het werven van nieuwe doelgroepen zoals kinderen en volwassene zonder beperking. Deze activiteiten zijn in 2024 doorgezet.

Zo worden er buitenritten en privélessen georganiseerd en zijn er inmiddels een aantal vaste huurders die gebruik maken van onze binnenbak die zich voornamelijk richten op het geven van coaching met het gebruik van onze paarden. Daarnaast worden er gedurende het jaar tijdens de vakanties ook kinderkampen georganiseerd, worden er kinderfeestjes gegeven op de manege en worden diverse clinics en demonstraties georganiseerd door onze eigen instructeurs en instructeurs van buitenaf. Voor de ruiters worden er F-proefjes georganiseerd waarbij zij door een 'echte' jury worden beoordeeld en na afloop een certificaat uitgereikt krijgen. Nieuw dit jaar was het aanbieden van een thema-avonden voor vrijwilligers, zoals de Bingo avond en EHBO voor kleine ongelukjes op stal.



Federatie Paardrijden Gehandicapten (FPG)

De Madurodam Manege is aangesloten bij de Federatie Paardrijden Gehandicapten. De FPG is opgericht 2 jaar na de oprichting van de Stichting Paardrijden Gehandicapten. Via de FPG wordt gebruik gemaakt van de specialistische kennis via bijvoorbeeld de kennisbank en maken onze instructeurs gebruik van de verschillende opleidingsmodules ten aanzien van het paardrijden van mensen met een beperking welke de FPG samen met het Sportfonds Parapaard aanbiedt.

De voorzitter van het bestuur is aanwezig geweest bij de jaarvergadering van de FPG. Onderwerpen die hierbij ter sprake kwamen waren o.a.: protocol welzijn paard, duurzame paardenhouderij, nieuwe opleidingen, BHV-trainingen en ondersteuning Parapaard.

Veiligheid

De Madurodam Manege heeft het certificaat 'Veilig paardrijden'. Deze is in 2024 voor 2 jaar verlengd. De instructrices hebben in 2024 allen de jaarlijkse bijscholing gevolgd op het gebied van de BHV (Bedrijfs Hulp Verlening).



Medewerkers

Bij aanvang van het jaar werken er vijf instructrices. Zij werken gezamenlijk 93,5 uur. Eind augustus is er afscheid van een instructrice genomen. Deze vacature is tijdelijk opgevuld door extra inzet van onze eigen instructrices en vanaf september 2024 stond de vacature op. Net zoals in andere branches het geval is, is het ook voor ons moeilijk om openstaande vacatures op te vullen met de juiste gekwalificeerde medewerker. De verwachting is dat wij in het eerste kwartaal van 2025 deze vacature opgevuld hebben. De dagelijkse leiding op de manege ligt bij Jacintha Pouwels.

Daarnaast is er een algemeen medewerker voor 16 uur per week beschikbaar. Deze functionaris is tevens woonachtig op het terrein en heeft tevens als taak om gerichte actie te ondernemen bij calamiteiten buiten de reguliere openingstijden.

Ontwikkelactiviteiten

De vijf instructrices krijgen wekelijks een groepsles van een gediplomeerd instructrice die dit als vrijwilliger uitvoert. Deze lessen worden op onze eigen paarden gegeven waardoor tegelijk onze paarden getraind worden en nieuwe vaardigheden ontwikkelen. Tijdens deze groepsles wordt er wekelijks gewisseld qua paard aangezien de instructrices in principe alle paarden die wij hebben moeten kunnen rijden.

1 instructrice die al wel ORUN gediplomeerd is, is gestart met het volgen van de FPG-modules die speciaal gericht zijn op het paardrijles geven aan mindervalide ruiters. Een instructeur heeft bij Emile Voest een gecertificeerde opleiding gedaan voor ORUN 'loswerken en grondwerk'.

Vrijwilligers

Door het jaar heen zijn er gemiddeld ongeveer 125 vrijwilligers één of meer dagdelen per week actief, van wie 60% met een wél of niet zichtbare beperking en met vaak een afstand tot de arbeidsmarkt. Daarnaast hebben wij een aantal vrijwilligers die bij ons komen re-integreren om weer terug te kunnen keren in het arbeidsproces. Het merendeel van de vrijwilligers komt uit Den Haag. Wij zijn zeer gelukkig met dit grote aantal trouwe

vrijwilligers, die de SPG op deze manier steunen om de doelstellingen van de SPG waar te maken. Ook alle bestuursleden zetten zich in op vrijwillige basis om de doelen van de SPG te realiseren. Om ons als organisatie te blijven ontwikkelen op het gebied van ons vrijwilligersbeleid zijn wij in 2023 in contact gekomen met PEP (Vrijwilligerssteunpunt Den Haag) om aan de hand van de door hen opgestelde checklijst inzicht te krijgen in ons huidige vrijwilligersbeleid en ruimte voor ontwikkeling helder te krijgen. In 2024 hebben we een eerste start gemaakt met het inventariseren van wat er nodig is om te voldoen aan het Haags Keurmerk voor Vrijwilligersorganisaties (HKV).



Stagiaires

Jaarlijks zijn er stagiaires van o.a. de volgende opleidingen op de manege: diervverzorging, opleiding zorg en diervverzorging, MBO-jeugdzorg, sociaalpedagogische hulpverlening, HBO maatschappelijk werk en dienstverlening, paardenhouderij, paraveterinaire opleiding, sport en lifestyle en de maatschappelijke stage van middelbare scholieren. In 2024 hebben wij in totaal meer dan 10 stagiaires in de praktijk mogen ondersteunen bij hun opleiding. De duur van de stageperiode verschilt, van een meeloopstage van 1 dag, 1 week tot verschillende stages van 6 maanden.

Paarden

De SPG beschikte per 1 januari over 14 pony's/ paarden. Gedurende het jaar hebben wij helaas afscheid genomen van 3 van onze paarden. Sem had al maanden last van de achterbenen en helaas hebben de verschillende dierenartsbehandelingen niet het gewenste effect gehad. Nick was een van onze oudste en zeer betrouwbare paarden. Hij was op leeftijd en het was beter om hem te laten gaan. Helaas, hebben we ook afscheid genomen van onze mooie Fries Pytske. Een blessure welke niet meer kon genezen heeft gezorgd dat wij ook van haar afscheid moesten nemen. Het gevolg was dat wij op zoek moesten naar vervanging. Zo hebben we in 2024 drie nieuwe paarden mogen verwelkomen, Pinoccio, Floris en Meis.

De paarden worden verzorgd en in conditie gehouden door onze instructrices en de vrijwilligers. In de zomerperiode genieten onze paarden jaarlijks gedurende een periode van 5 weken van hun welverdiende rust op de wei.



Samenwerking met instellingen in de regio

De SPG werkt nauw samen met instellingen in de regio. Deze samenwerking optimaliseert het aanbod van activiteiten voor mensen met een beperking in de regio Den Haag. Zo onderhouden wij nauw contact met Basalt Revalidatie, Mytyschool de Piramide en Tytyschool de Witte Vogel.

Tevens hebben wij contacten met Middin, De Vuurvogel, Activiteiten Centrum Donker Curtiusstraat, Activiteiten Centrum Wateringseveld, Stinafo (Fonds Kind & Handicap), VISIO en particuliere fysiotherapiepraktijken.

Verantwoording subsidie, giften en donateurs

Ondanks dat de SPG van de gemeente Den Haag een subsidie ontving, waren we voor de Madurodam Manege meer nog dan in eerder jaren, vanwege de sterk stijgende exploitatiekosten, aangewezen op giften van m.n. vermogensfondsen en particulieren. Deze giften zijn expliciet niet bedoeld voor de exploitatie maar voor het doen van investeringen zoals bijvoorbeeld de vervanging van paarden en pony's, hulpmiddelen voor ruiters, als ook langere termijn investeringen zoals het vervangen van het lekkende dak. Gelukkig konden we voor de kostenexploitatie ook in 2024 in belangrijke mate terugvallen op de Stichting Vrienden van De Madurodam Manege.

Daarnaast hebben wij een groep vrijwilligers gevraagd en bereid gevonden zich als Sponsorcommissie in te zetten naar het zoeken van steun bij het plaatselijke bedrijfsleven.

Nieuwsbrief en andere (nieuwe) initiatieven / activiteiten

Wij zijn ook in 2024 weer bijzonder dankbaar voor onze vrijwilligers die zich naast de zorg voor de paarden en de ruiters inzetten voor andere activiteiten op de manege. Zo hebben wij vrijwilligers die aanpassingen en aanvullingen doen op de website. Ook zijn er vrijwilligers die zorgen voor mooie foto's van de activiteiten en de paarden, maar ook helpen bij het schoonhouden van de kantine, het vegen van de stallen of het opzetten van seizoensgebonden versieringen op de manege.

Er zijn in 2024 verschillende paardencoach organisaties actief op de manege die onze paarden en de binnen manege huren voor het faciliteren van persoonlijke en leiderschapsontwikkelingstrajecten.

Naast de reguliere lessen voor de ruiters van de SPG zijn er ook andere activiteiten voor hen georganiseerd. Een speciale activiteitencommissie organiseert met regelmaat activiteiten en zorgt er ook voor dat de kantine en manege in de sfeer van het seizoen of de feestdag versierd wordt.

Zo hebben wij onder andere in de maand mei tijdens de meivakantie een kamp voor de ruiters georganiseerd, is er een Halloween verkleedwedstrijd voor de ruiters en vrijwilligers georganiseerd en is er met Sinterklaas en Kerstmis een speurtocht in de Bosjes van Pex gehouden. Ook was er het jaarlijkse kerstontbijt voor de vrijwilligers, is er een uitgebreide schoonmaakactie geweest en hebben onze ruiters deel kunnen nemen aan het diploma rijden. De activiteitencommissie heeft tevens een ideeën box neergezet voor de ruiters en vrijwilligers om zo input te krijgen voor nog meer activiteiten in de toekomst.



Plannen voor 2025

Het meerjarenbeleidsplan 2021 – 2025 wordt momenteel geactualiseerd en wij werken als bestuur aan een nieuw meerjarenbeleidplan voor de periode 2026 – 2030. Nadruk van deze planvorming ligt op het verstevigen van onze positie als unieke aanbieder van therapeutisch paardrijden waarbij tevens wij op de langere termijn additionele inkomsten moeten genereren om aan de stijgende exploitatiekosten te kunnen betalen.

In 2025 zal naast de dagelijkse lessen en in lijn met het meerjaren beleidsplan de aandacht ondermeer uitgaan naar de volgende activiteiten:

- het verder opschonen van de wachtlijsten;
- het werven van nieuwe ruiters met een beperking;
- het aankopen van een of twee nieuwe paarden;
- het ontwikkelen van nieuwe activiteiten zoals bijvoorbeeld een cursus 'paardenverzorging' en lessen 'omgaan met paarden'.

Ten slotte

Wij blijven graag doen wat we doen, met elke keer hetzelfde doel:

a. het bevorderen en het mogelijk maken van het paard- en ponyrijden door mensen met een beperking,

b. het in stand houden van de Madurodam Manege teneinde ruiters in de gelegenheid te stellen daar – met name therapeutisch – te kunnen paardrijden.