

**Stichting Paardrijden voor Gehandicapten**  
te 's-Gravenhage  
Rapport betreffende het  
Concept Financieel Jaarverslag 2021

## **INHOUDSOPGAVE**

### **Financieel Jaarverslag 2021**

#### **Bestuursverslag**

- Statutaire naam
- Doelstelling
- Samenstelling bestuur
- Verslag activiteiten
- Financiële vooruitblik 2021

#### **Jaarrekening**

- Balans per 31 december 2021
- Staat van baten en lasten over 2021
- Kasstroomoverzicht 2021
- Toelichting bij de jaarrekening
- Toelichting op de balans per 31 december 2021
- Toelichting op de staat van baten en lasten over 2021

#### **Overige gegevens**

- Controleverklaring van de onafhankelijke accountant
- Bestuursverklaring

## **FINANCIEEL JAARVERSLAG 2021**

### **BESTUURSVERSLAG**

#### **Statutaire naam**

Stichting Paardrijden voor Gehandicapten.  
Daal en Bergselaan 25, 2565 AB te Den Haag.

#### **Doelstelling**

Het doel van de stichting is:

- a. Het bevorderen van - en het onderzoek naar de mogelijkheden van de hippische sport voor gehandicapten:
- b. Onder medisch toezicht op verantwoorde wijze beoefenen van de ruitersport door gehandicapten
- c. Vrijwilligers met een beperking in de gelegenheid te stellen nuttig/ noodzakelijke werkzaamheden uit te voeren voor de Madurodam-Manege (eigendom van de stichting).

De stichting is opgericht op 7 april 1965.

#### **Samenstelling bestuur gedurende 2021**

De heer G.E. Wassenaar	Voorzitter
Mevrouw M. Bal	Secretaris
De heer W. van der Marel	Penningmeester
De heer J.W.M. Borgsteede	Algemeen lid
De heer D.J. Bergkotte	Algemeen lid
De heer G. Penders	Algemeen lid
Mevrouw Y.S. Visser	Algemeen lid

#### *Bezoldiging en financiële relaties bestuurders en toezichthouders*

De bestuursleden van de stichting ontvangen geen vergoeding.

#### **Verslag activiteiten**

De Stichting heeft in 2021 aan ca. 150 volwassenen en kinderen de mogelijkheid geboden om de ruitersport te beoefenen.

De opbrengst uit de leselden is ten opzichte van 2020 afgenomen.

De reden is Covid-19.

#### **Financiële vooruitblik 2022**

Het komende boekjaar werkt de stichting met een sluitende begroting van € 205.000.

Voor een gedetailleerd beeld treft u op de volgende bladzijde de begroting over 2022 aan.

## Begroting 2022

---

(in euro's)

### Baten

Netto-omzet		
Huur	10.000	
Lesgeld	<u>60.000</u>	70.000
Subsidies van overheden		40.000
Stichting Vrienden		20.000
Giften derden		<u>75.000</u>
<b>Som der baten</b>		<b><u>205.000</u></b>

### Lasten

Ingehuurde personeelslasten		100.000
Afschrijvingen materiële vaste activa		25.000
Paardenhouderij		40.000
Huisvestingskosten		25.000
Overige lasten		<u>15.000</u>
<b>Som der lasten</b>		<b><u>205.000</u></b>

### Exploitatieresultaat

-

#### Toelichting bij de baten/lasten:

De ruiterbijdragen zijn per 1 januari 2021 volgens afspraak licht gestegen. Het aantal vol betalende ruiters zal in 2022 gelijk blijven dan wel licht toenemen. De huurinkomsten gaan, zoals het zich nu laat aanzien, ook in 2022 beduidend lager uitvallen dan in 2019 en 2020 begroot. Bij het subsidiebedrag van de Gemeente Den Haag is uitgegaan van de het toegekende bedrag over 2021. Voor 2022 kunnen andere voorwaarden gaan gelden waardoor het subsidie bedrag kan afwijken. De stichting Vrienden heeft m.b.t. 2021 zich mondeling gecommitteerd voor EUR 20.000,- p.a. Voor 2022 gaan wij dus uit van een zelfde bedrag op dit moment bestemd voor de exploitatie. De subsidie aanvraag bij de Gemeente Den Haag is nog niet ingediend en daardoor niet toegekend. De Gemeente Den Haag heeft aangegeven dat aanvragen per mei/juni 2021 kunnen worden ingediend. De giften van derden zijn gebaseerd op de giften historie over de afgelopen 4 jaar waarin altijd tenminste EUR 75.000,- p.a. is binnengekomen wel is 90% van de giften gegeven op project basis en daarmee formeel niet voor de exploitatie. Van de benodigde giften van derden is op dit moment nog geen enkele toezegging voor 2022 binnen.

Den Haag, 23 januari 2023

Stichting Paardrijden voor Gehandicapten  
Financieel Jaarverslag 2021

De heer G.E. Wassenaar	Voorzitter
Mevrouw Y.S. Visser	Secretaris
De heer W. van der Marel	Penningmeester
De heer J.W.M. Borgsteede	Algemeen lid
De heer D.J. Bergkotte	Algemeen lid
Mevrouw G. Nijland	Algemeen lid

**BALANS**

(na voorstel resultaat saldobestemming)

	31 december 2021	31 december 2020
<i>(in euro's)</i>		
<b>ACTIVA</b>		
<b>Materiële vaste activa</b>		
Opstallen	275.347	271.022
Inventaris	1.790	2.344
Werkmateriaal	999	998
	278.136	274.364
<b>Vlottende activa</b>		
Overlopende activa	12.109	17.021
Liquide middelen	18.489	55.582
	30.598	72.603
<b>Totaal activa</b>	308.734	346.967
<b>PASSIVA</b>		
<b>Eigen vermogen</b>		
Vrij besteedbaar eigen vermogen	251.857	293.424
Bestemmingsreserve	19.261	19.261
	271.118	312.685
<b>Voorzieningen</b>	-	13.865
<b>Kortlopende schulden &amp; overlopende passiva</b>	37.616	20.417
<b>Totaal passiva</b>	308.734	346.967

**STAAT VAN BATEN EN LASTEN**

	Realiteit	Begroting	Realiteit
	2021	2021	2020
<b>BATEN</b>			
Ruiterbijdrage (lesgeld)	46.567	55.000	42.227
Huur binnenmanege & stallen	6.669	20.000	5.375
Huur dienstwoning	3.640	-	3.640
Overige opbrengsten	322	-	-
Subsidies van overheden	41.000	41.000	45.000
Giften	142.091	92.000	118.070
<b>Totaal baten</b>	<b>240.289</b>	<b>208.000</b>	<b>214.312</b>
<b>LASTEN</b>			
Personeelslasten	146.853	100.000	120.648
Afschrijvingen materiële vaste activa	28.485	25.000	21.752
Overige lasten	106.518	83.000	78.575
<b>Som der lasten</b>	<b>281.856</b>	<b>208.000</b>	<b>220.975</b>
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>41.567-</b>	<b>-</b>	<b>6.663-</b>
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>41.567-</b>	<b>-</b>	<b>6.663-</b>
<u>Voorstel saldobestemming</u>			
Vrij besteedbaar eigen vermogen	41.567-		6.663-
Bestemmingsreserve	-		-
	<b>41.567-</b>	<b>-</b>	<b>6.663-</b>

**KASSTROOMOVERZICHT**

	2021	2020
<i>(in euro's)</i>		
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
Saldo van baten en lasten	41.567-	6.663-
Afschrijving vaste activa	28.485	21.752
Cash flow	13.082-	15.089
Mutaties in:		
- Vorderingen en overlopende activa	4.912	5.401-
- Voorzieningen	13.865-	-
- Kortlopende schulden en overlopende passiva	17.199	11.204
	4.836-	20.892
<b>Investeringsactiviteiten</b>		
Boekwaarde desinvesteringen in:		
- Materiële vaste activa	-	-
Investeringen in:		
- Materiële vaste activa	32.257	40.291
	32.257	40.291
<b>Netto kasstroom</b>	<b>37.093-</b>	<b>19.399-</b>
<b>Mutatie liquide middelen</b>		
Liquide middelen per 1 januari	55.582	74.981
Toename / afname liquide middelen	37.093-	19.399-
Liquide middelen per 31 december	18.489	55.582



## **TOELICHTING BIJ DE JAARREKENING**

### **ALGEMEEN**

#### ***Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister***

Stichting Paardrijden voor Gehandicapten is feitelijk en statutair gevestigd op Van Nijenrodestraat 25, 2597 RJ te Den Haag, en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41152023.

#### ***ANBI-status***

Stichting Paardrijden voor Gehandicapten heeft sinds 1 januari 2008 de status van 'Algemeen Nut Beogende Instelling'.

#### ***Doelstelling***

- a. Het bevorderen van- en het onderzoek naar de mogelijkheden van de hippische sport voor gehandicapten.
- b. Onder medisch toezicht op verantwoorde wijze beoefenen van de ruitersport voor gehandicapten.

#### ***Algemene grondslagen voor verslaggeving***

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met waarderings- en resultaatbepalingsgrondslagen, zoals vastgesteld door het bestuur van de stichting.

Alle in de jaarrekening opgenomen bedragen zijn in €. Dit is zowel de functionele als de rapporteringsvaluta van de stichting .

#### ***Kasstroomoverzicht***

Het kasstroomoverzicht is opgesteld conform de indirecte methode. In dit overzicht wordt het verloop van de post liquide middelen in de balans weergegeven.

#### ***Schattingen***

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt het bestuur van Stichting Paardrijden voor Gehandicapten zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen.

Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningpost. De schattingen van tegen bedrijfswaarde gewaardeerde activa worden jaarlijks geevalueerd.

#### ***Algemene grondslagen voor verslaggeving***

##### **De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld**

Bij het opstellen van de jaarrekening is aansluiting gezocht met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen (RJK) C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of deactuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

### **Pensioenregelingen**

De stichting heeft een pensioenregeling voor haar werknemers; deze worden gefinancierd door afdrachten aan de pensioenuitvoerder. De verschuldigde premie wordt als last in de staat van baten en lasten verwerkt.

Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en worden op verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen betaald door de stichting. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen. Voor bestaande verplichtingen (anders dan de te betalen premies) jegens de pensioenuitvoerder en/of werknemers wordt een voorziening opgenomen.

### **GRONDSLAGEN VAN WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA**

#### **Materiële vaste activa**

##### *Opstallen*

In 2015 heeft onderzoek bij de gemeente en het kadaster opgeleverd dat de gemeente het juridisch eigendom heeft van de opstallen wegens het ontbreken van het recht van opstal.

De stichting heeft wel het volledig economisch eigendom. Aangezien het waarschijnlijk is dat toekomstige prestatie-eenheden zullen toekomen aan de stichting, worden de uitgaven geactiveerd als materiële vaste activa.

De opstallen worden gewaardeerd tegen de laatst bekende WOZ waarde. De jaarlijkse afschrijvingen op de opstallen voor eigen gebruik worden gelijk verondersteld aan de jaarlijkse vermogensgroei. Bijzondere waardeveranderingen worden verantwoord in de staat van baten en lasten onder de post "waardeveranderingen materiële vaste activa". Ongerealiseerde waardeveranderingen worden opgenomen in een herwaarderingsreserve ten gunste of ten laste van de bestemming van het resultaat.

##### *Andere vaste bedrijfsmiddelen en verbouwingen*

De "andere vaste bedrijfsmiddelen en verbouwingen" worden gewaardeerd op basis van de aanschafwaarde, rekening houdend met lineair berekende afschrijvingen gebaseerd op de geschatte economische levensduur.

Verbouwing 2015      10% per jaar vanaf oplevering , restwaarde nihil.

Grondlaag (2017)      20% per jaar vanaf moment van oplevering, restwaarde nihil.

Werkmaterieel      20% per jaar, op de tractor tot een restwaarde van 10%, restwaarde van de tillift nihil.

Inventaris      25% per jaar, restwaarde nihil.

##### *Levende have*

Met ingang van de jaarrekening 2017 wordt de levende have niet meer geactiveerd, dit is in lijn met algemeen geldende waarderingsgrondslagen.

### **Vorderingen**

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde.

Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

### **Liquide middelen**

De liquide middelen staan, tenzij anders vermeld, ter vrije beschikking van de stichting en betreffen de direct opeisbare vorderingen op kredietinstellingen en kasmiddelen.

### **Eigen vermogen**

Het eigen vermogen is zodanig gepresenteerd dat daaruit blijkt welk gedeelte vrij besteedbaar is en welk gedeelte is vastgelegd. Indien aan een deel van het eigen vermogen een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven, dan gezien de doelstelling van de organisatie zou zijn toegestaan, is dit deel verantwoord als vastgelegd vermogen. Deze beperking in het bestedingsdoel kan door het bestuur van de stichting of door derden zijn opgelegd. Indien deze beperking door derden is opgelegd dan wordt dit deel aangemerkt als bestemmingsfonds. In de toelichting wordt het bedrag en de beperkte doelstelling van ieder bestemmingsfonds vermeld. Ook de reden van deze beperking en alle overige voorwaarden die door de derden zijn gesteld, worden vermeld.

Indien de beperking zoals bedoeld in de vorige alinea niet door derden, maar door het bestuur is aangebracht, wordt het aldus afgezonderde deel van het eigen vermogen aangeduid als bestemmingsreserve (en niet als bestemmingsfonds). In de toelichting worden het bedrag en de beperkte doelstelling van iedere bestemmingsreserve vermeld. Ook het feit dat het bestuur deze beperking heeft aangebracht, wordt vermeld.

Alle vermogensmutaties worden in de staat van baten en lasten verantwoord. Uitgaven die worden gedekt uit bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen worden eveneens in de staat van baten en lasten verantwoord.

### ***Vrij besteedbaar eigen vermogen***

Het vrij besteedbaar eigen vermogen bestaat uit de algemene reserve van de stichting.

De algemene reserve heeft betrekking op de na dotatie aan de andere reserves resterende saldi volgens de staat van baten en lasten. Positieve of negatieve saldi zullen dan ook aan deze post worden toegevoegd dan wel onttrokken.

### ***Herwaarderingsreserve***

De herwaarderingsreserve bestaat uit het verschil tussen de aanschafwaarde en taxatiewaarde of laatstbekende WOZ waarde van het onroerend goed.

### ***Bestemmingsreserve***

De bestemmingsreserve is opgebouwd om renovaties en verbeteringen aan het onroerend goed te financieren.

### **Voorziening voor groot onderhoud**

Voor uitgaven voor groot onderhoud van gebouwen wordt een voorziening gevormd om deze lasten gelijkmatig te verdelen over een aantal boekjaren. De toevoegingen aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het groot onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden voor groot onderhoud verloopt.

### **Langlopende schulden**

De langlopende schulden betreffen schulden met een looptijd langer dan één jaar. Deze schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

## **RESULTAATBEPALINGSGRONDSLAGEN**

### **Algemeen**

Het resultaat (saldo) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald. Bij de indeling van de staat van baten en lasten is gekozen voor het functionele model.

### **Netto-omzet**

Onder netto-omzet wordt verstaan de in het verslagjaar aan derden in rekening gebrachte bedragen voor geleverde diensten.

### **Subsidies van overheden**

Subsidies van overheden worden onder dit hoofd afzonderlijk verantwoord. Onder subsidies wordt verstaan bijdragen die door de verstrekker afhankelijk zijn gesteld van de uitvoeringskosten van een project of van het exploitatietekort van de gehele stichting.

### **Giften en baten uit fondsenwerving**

Giften en baten uit fondsenwerving worden als baten verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gift onvoorwaardelijk is toegezegd.

### **Lasten**

#### **Lonen**

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten.

#### **Pensioenlasten**

De stichting heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. Mutaties in de pensioenvoorziening worden ook in de staat van baten en lasten verwerkt. Zie ook de grondslagen voor waardering van activa en passiva, bij Pensioenvoorziening.

#### **Afschrijvingen**

De afschrijvingen op de materiële vaste activa worden berekend door middel van vaste percentages van de verkrijgingsprijzen op basis van de verwachte economische levensduur.

#### **Financieel resultaat**

De rentebaten en -lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende renteopbrengsten en lasten.

**TOELICHTING OP DE BALANS**

**ACTIVA**

**VASTE ACTIVA**

**Materiële vaste activa**

	Opstallen	Werkmaterieel	Inventaris	Totaal
<i>(in euro's)</i>				
Boekwaarde 1 januari 2021	271.022	999	2.343	274.364
(Des)Investeringsen	31.782	-	475	32.257
Afschrijvingen	27.457-	-	1.028-	28.485-
Boekwaarde 31 december 2021	275.347	999	1.790	278.136
Cumulatieve aanschafwaarde	481.072	13.840	4.260	499.172
Cumulatieve herwaardering				-
Cumulatieve afschrijvingen	205.725-	12.841-	2.470-	221.036-
Boekwaarde 31 december 2021	275.347	999	1.790	278.136

**VLOTTENDE ACTIVA**

**Overlopende activa**

	31 december	
	2021	2020
<i>(in euro's)</i>		
Debiteuren (incl. nog te ontvangen les gelden)	1.125	12.521
Vooruitbetaalde bedragen	116	-
Nog te ontvangen subsidies	8.600	4.500
VLC + Partners	1.855	-
Dierenkliniek Meursing (dubbel betaald)	295	-
Hulsebos Zadelmakerij (dubbel betaald)	118	-
	12.109	17.021

**Liquide middelen**

De samenstelling is als volgt:

	31 december	
	2021	2020
<i>(in euro's)</i>		
ABN AMRO MeesPierson, 24.62.68.190 r/c	10.582	41.105
ABN AMRO MeesPierson, 24.76.44.986 beleggingsrekening	228	228
ING Bank 751000	7.578	14.111
Kas	101	138
	<b>18.489</b>	<b>55.582</b>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

**PASSIVA**

**Eigen vermogen**

**Vrij besteedbaar eigen vermogen**

	31 december	
	2021	2020
<i>(in euro's)</i>		
Stand 1 januari	293.424	300.087
Invloed van gewijzigde waardering Opstallen	-	-
Herrekend vrij besteedbaar eigen vermogen	<b>293.424</b>	<b>300.087</b>
Bij: uit verdeling saldo baten/lasten	41.567-	6.663-
Stand 31 december	<b>251.857</b>	<b>293.424</b>

Dit betreft de algemene reserve van de stichting.

**Bestemmingsreserve**

	31 december	
	2021	2020
<i>(in euro's)</i>		
Bestemmingsreserve Opstallen en Terreinen	19.261	19.261
	<b>19.261</b>	<b>19.261</b>

**Bestemmingsreserve Opstallen en Terreinen**

	31 december	
	2021	2020
<i>(in euro's)</i>		
Stand 1 januari	19.261	19.261
Bij: Uit bestemming saldo boekjaar	-	-
Af: Besteding aan de doelstelling	-	-
Stand 31 december	19.261	19.261

De bestemmingsreserve Opstallen en Terreinen is bedoeld om de voorzieningen op peil te houden.

**Voorzieningen**

	31 december	
	2021	2020
<i>(in euro's)</i>		
<b>Voorziening groot onderhoud</b>		
Stand 1 januari	13.865	13.865
Bij: Dotatie uit ontvangen giften	-	-
Af: Groot onderhoud gedurende verslagjaar	13.865	-
Stand 31 december	-	13.865

Gedurende het boekjaar heeft geen dotatie plaatsgevonden. Het bestuur stelt in 2022 een nieuw plan inzake groot onderhoud opstallen vast.

**Kortlopende schulden & overlopende passiva**

De samenstelling is als volgt:

	31 december	
	2021	2020
<i>(in euro's)</i>		
Loonheffing	2.499	1.745
Pensioenen	-	254
Nog te betalen netto loon	527	-
Crediteuren en overlopende passiva	34.590	18.418
	37.616	20.417

**Crediteuren en overlopende passiva**

	31 december	
	2021	2020
<i>(in euro's)</i>		
Crediteuren	22.870	-
Reservering vakantiegeld	1.490	1.083
Basalt afrekening salariskosten 2021	9.588	-
Hoefsmid B. van Eck 2021	323	-
Stichting Pensioenfonds Zorg en Welzijn 2021	256	-
Nijgh loonadministratie 2021	64	-
Webhosting M20-0044	-	53
Vrijwilligervergoeding 2020	-	525
Kerstgroet A& flyer 2020	-	23
Basalt afrekening salariskosten 2020	-	13.204
Declaratie wervingskosten	-	242
Sonnevedhoeve 13 paarden geweid	-	1.844
Hoefsmid hoefijzers Q4 2020	-	944
Tekke vrijwilligersvergoeding 2020	-	500
	<b>34.590</b>	<b>18.418</b>

**Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen**

**Meerjarige financiële rechten en verplichtingen**

De Stichting huurt een oppervlakte gemeentegrond ter grootte van circa 2.000 m<sup>2</sup>, gelegen in de Bosjes van Pex. De huidige overeenkomst met een looptijd van 10 jaar eindigt op 31 december 2019. Een nieuwe overeenkomst is door de gemeente nog niet verstrekt. De huurprijs wordt jaarlijks op 1 januari vastgesteld op basis van het prijsindexcijfer volgens de consumentenprijsindex (CPI), reeks werknemersgezinnen laag (1995=100). Tot eind 2018 waren de rijhal en de kantine van De Madurodammanege voor een periode van 10 jaar voor medegebruik verhuurd aan Manege De Wildhoeve. In december 2018 is de huurovereenkomst met manege De Wildhoeve niet verlengd aangezien geen overeenstemming werd bereikt over een nieuw vast te stellen marktconforme huurprijs. Om ontbinding tegen te gaan, is De Wildhoeve in december 2018 een gerechtelijke procedure gestart om verlenging tegen de oude huurprijs af te dwingen. Medio 2019 is De Wildhoeve door de rechter in het ongelijk gesteld waarna de huurinkomsten praktisch zijn geëindigd per 1 oktober 2019.

**Voorstel verwerking saldo staat van baten en lasten**

Het voorstel is om het saldo over 2021 als volgt te bestemmen:

Onttrokken aan/ Toegevoegd aan	
Vrij besteedbaar eigen vermogen	41.567-
<b>Saldo</b>	<b>41.567-</b>

Dit voorstel dient nog te worden vastgesteld, maar vooruitlopend hierop is de voorgestelde bestemming saldo van baten en lasten reeds verwerkt in de jaarrekening.



**TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2021**

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
<i>(in euro's)</i>			
<b>BATEN</b>			
Omzet Ruiterbijdrage (lesgeld)	40.867	55.000	42.227
Omzet Privé lessen	5.700	-	2.718
Ontvangen huur binnenmanege en kantine	4.173	20.000	47-
Ontvangen huur dienstwoning *	3.640	-	3.640
Ontvangen stalhuur	2.496	-	2.704
Overige opbrengsten	322	-	-
* wordt verrekend met salaris. De huur is nagenoeg gelijk aan het salaris.	57.198	75.000	51.242
<b>Subsidies van overheden (Gemeente Den Haag)</b>			
Subsidie vaste personeelslasten (ABBA/VL/29431)	41.000	41.000	45.000
	41.000	41.000	45.000
De subsidie van de gemeente Den Haag is van structurele aard.			
<b>Giften</b>			
Ontvangen giften van goede doelen stichtingen	110.702	72.000	74.050
Ontvangen giften van particulieren	1.389	-	13.770
Ontvangen giften van bedrijf/vereniging	-	-	250
Stichting Vrienden Madurodam Manege	30.000	20.000	30.000
	142.091	92.000	118.070

**Ingehuurde personeelslasten**

De stichting heeft 5 personeelsleden in dienst, de instructeurs worden ingehuurd op detachingsbasis.

<b>Personeelsbestand</b>	2021	2020
Instructeurs	3	3
Beheerder	1	1
Bedrijfsleider	1	1
	5	5

**TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2021**

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
<i>(in euro's)</i>			
<b>Personeelslasten</b>			
Personeelslasten	56.561		19.810
Personeelslasten collectief (ingehuurd personeel Basalt)	89.593		93.204
Vergoedingen vrijwilligers	630		4.321
Overige personeelslasten	69		3.313
	<b>146.853</b>	<b>100.000</b>	<b>120.648</b>
<b>Personeelslasten</b>			
Lonen en salarissen	43.564		15.992
Sociale lasten	8.101		2.991
Pensioenen	4.896		827
	<b>56.561</b>	<b>-</b>	<b>19.810</b>
<b>Afschrijvingen materiële vaste activa</b>			
Afschrijvingen	28.485	25.000	21.752
	<b>28.485</b>	<b>25.000</b>	<b>21.752</b>
<b>Overige lasten</b>			
Paardenhouderij	56.393		33.892
Huisvestingskosten	27.355		22.846
Kantoorkosten	1.284		3.282
Overige lasten	21.486		18.555
	<b>106.518</b>	<b>83.000</b>	<b>78.575</b>
<b>Paardenhouderij</b>			
Levende Have (aankoop)	10.250		3.000
Levende Have (verkoop)	-		4.000-
Voer- en strokosten	22.862		17.113
Dierenarts	9.957		6.256
Hoefsmid	4.297		4.761
Mestafvoer	5.655		3.787
Weidegeld	2.004		1.845
Westland paardencoaching	590		391
Overige kosten	778		739
	<b>56.393</b>	<b>-</b>	<b>33.892</b>

De aankoopkosten voor de levende have werden tot en met het boekjaar 2016 geactiveerd op de balans van de stichting. Vanaf het boekjaar 2017 worden de aankoopkosten van de levende have direct als last verantwoord in het jaar waarin de levende have is aangekocht.

**TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2021**

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
<i>(in euro's)</i>			
<b>Huisvestingskosten</b>			
Gemeente Den Haag, erfpacht	1.084		2.086
Gas, water en elektra	10.766		8.516
Opstalverzekering	8.247		9.383
Onderhoud gebouwen	5.705		2.021
Belastingen gebouwen	1.553		840
	<b>27.355</b>	<b>-</b>	<b>22.846</b>
<b>Kantoorkosten</b>			
Telefoon	1.284		3.282
	<b>1.284</b>	<b>-</b>	<b>3.282</b>
<b>Overige lasten</b>			
Accountantskosten	4.961		3.473
Wervingskosten	8.192		10.342
Overige algemene kosten	4.845		1.470
Bankkosten	758		432
Softwarekosten	436		-
Kosten administratie en website	836		551
Inkopen kantine	1.458		2.287
	<b>21.486</b>	<b>-</b>	<b>18.555</b>

*Bezoldiging en financiële relaties bestuurders en toezichthouders*  
De bestuursleden van de stichting ontvangen geen vergoeding.

Den Haag, 23 januari 2023

De heer G.E. Wassenaar	Voorzitter
Mevrouw Y.S. Visser	Secretaris
De heer W. van der Marel	Penningmeester
De heer J.W.M. Borgsteede	Algemeen lid
De heer D.J. Bergkotte	Algemeen lid
Mevrouw G. Nijland	Algemeen lid

**Overige gegevens**

---

**Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**

De verklaring van de onafhankelijke accountant treft u op de volgende bladzijde aan.



## GBA ACCOUNTANTS & ADVISEURS

• ACCOUNTANCY • BELASTINGADVIES • INTERNATIONAL TAX

### **CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

Aan: het bestuur van Stichting Paardrijden voor Gehandicapten  
Referentie: MB/50751/2022.C12-001

Eisenhowerlaan 134  
2517 KN Den Haag  
Postbus 87830  
2508 DE Den Haag  
Tel: (070) 354 89 87  
Fax: (070) 354 15 95  
info@gba-adviseurs.nl  
www.gba-adviseurs.nl  
KvK: 27329406

Becon nr.: 33.90.03

#### **A. Verklaring over de in het rapport opgenomen jaarrekening 2021**

##### **Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Stichting Paardrijden voor Gehandicapten te Den Haag gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Paardrijden voor Gehandicapten per 31 december 2021 en van de staat van baten en lasten over 2021 in overeenstemming met Richtlijn C1 'Kleine organisaties zonder winststreven', die zijn uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021;
2. de staat van baten en lasten over 2021;
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

##### **De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Paardrijden voor Gehandicapten zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### **B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.



Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C1 'Kleine organisaties zonder winststreven' is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten van de in Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C1 'Kleine organisaties zonder winststreven'.

### **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

#### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C1 'Kleine organisaties zonder winststreven'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

#### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.



Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.



GBA ACCOUNTANTS & ADVISEURS

• ACCOUNTANCY • BELASTINGADVIES • INTERNATIONAL TAX

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Den Haag, 24 januari 2023

GBA Accountants & Adviseurs

M. Broekman RA AA



## **Bestuursverklaring**

Het bestuur van Stichting Paardrijden Gehandicapten te Den Haag verstrekt deze bestuursverklaring bij de subsidieverantwoording over de periode 1 januari 2021 tot en met 31 december 2021 met betrekking tot de gemeentelijke subsidie in het kader van de regeling Maatschappelijke Participatie 2020 toegekend met kenmerk ABBA/VL/29431.

Het bestuur erkent de verantwoordelijkheid voor de juistheid van de subsidieverantwoording overeenkomstig de ASV en de subsidieverplichtingen zoals opgenomen in de subsidiebeschikking met kenmerk ABBA/VL/29431. Het bestuur verklaart de subsidieverantwoording conform deze vereisten te hebben opgemaakt.

Het bestuur verklaart dat de in de subsidieverantwoording opgenomen bestede subsidie van de Gemeente Den Haag rechtmatig is besteed, dat wil zeggen voor het doel waarvoor zij blijkens de subsidiebeschikking is verstrekt en in overeenstemming met de begroting en de ASV. Het bestuur verklaart dat alle ontvangen baten voor de activiteiten/ het project volledig zijn verantwoord in de subsidieverantwoording.

Het bestuur verklaart stellig en zonder enig voorbehoud te hebben voldaan aan de verplichting genoemd in artikel 18, lid 3 van ASV om de inkomensgrens genoemd in de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector als bezoldigingsmaximum in acht te nemen.

Den Haag, 23 januari 2022

De heer G.E. Wassenaar	Voorzitter
Mevrouw Y.S. Visser	Secretaris
De heer W. van der Marel	Penningmeester
De heer J.W.M. Borgsteede	Algemeen lid
De heer D.J. Bergkotte	Algemeen lid
Mevrouw G. Nijland	Algemeen lid